

Приложение №2 к приказу
Министерства культуры
Республики Крым

от 17.12.2021 № 311

РЕШЕНИЕ
коллегии Министерства культуры
Республики Крым

от 17.12.2021

№ 16/2021

г. Симферополь

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 13.03.2021 № 608-р «О Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» и с целью комплексного развития библиотечного дела Республики Крым, модернизации библиотечной системы, сохранения и стабильного пополнения библиотечных фондов, расширения свободного и равного доступа граждан к информации, совершенствования подготовки библиотечных кадров, а также внедрения информационных технологий, научного и методического обеспечения деятельности библиотек

Коллегия Министерства культуры Республики Крым

РЕШИЛА:

1. Утвердить Стратегию развития библиотечного дела в Республике Крым на период до 2030 года (прилагается).
2. Управлению музейного, библиотечного дела и образования в сфере культуры (Патрушев С.А.) разработать в 1 квартале 2022 года План мероприятий по реализации Стратегии развития библиотечного дела в Республике Крым на период до 2030 года.
3. Контроль за выполнением решения коллегии оставляю за собой.

Заместитель председателя коллегии



Т.А. Манежина

УТВЕРЖДЕНО
Решением коллегии
Министерства культуры
Республики Крым
от 17 декабря 2021 года

**Стратегия развития библиотечного дела
в Республике Крым на период до 2030 года**

I. Общие положения

Стратегия развития библиотечного дела в Республике Крым на период до 2030 года (далее – Стратегия) направлена на комплексное развитие библиотечного дела, модернизацию библиотечной системы региона, сохранение и пополнение библиотечных фондов, расширение свободного и равного доступа граждан к информации, совершенствование подготовки библиотечных кадров, а также на внедрение информационных технологий, научного и методического обеспечения деятельности библиотек. Стратегия определяет цели, задачи, стратегические приоритеты, основные механизмы и показатели модернизации библиотек Республики Крым как неотъемлемой части информационного общества, информационного пространства знаний и системы обеспечения национальной безопасности:

Правовую основу Стратегии составляют:

а) нормативно-правовые документы федерального уровня:

- Федеральный закон «О библиотечном деле»;
- Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;
- указы Президента Российской Федерации от 24.12.2014 г. № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики», от 31.12.2015 г. № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации», от 09.05.2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы», от 29.05.2017 г. № 240 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства», от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (в части развития муниципальных библиотек), от 21.07.2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 03.09.2021 № 1478 «О внесении изменений в приложения № 3 и 8 к государственной программе Российской Федерации "Развитие культуры"»;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 06.09.2021 № 2463-р;

- Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 г. № 326-р;

- Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года: распоряжение Правительства РФ от 13.03.2021 № 608-р;

- иные правовые акты, определяющие основные направления развития библиотечного дела;

б) нормативно-правовые документы регионального уровня:

- Закон Республики Крым от 30.12.2015 г. № 199-ЗРК/2015 «О библиотечном деле»;

- Закон Республики Крым от 09.01.2017 г. № 352-ЗРК/2017 «О стратегии социально-экономического развития Республики Крым до 2030 года»;

- Концепция развития библиотечного дела в Республике Крым до 2030 года, утверждённая приказом Министерства культуры Республики Крым от 28.11.2016 г. № 330;

- Методические рекомендации по развитию сети организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры, утверждённые приказом Министерства культуры Республики Крым от 16.10.2017 г. № 216;

- Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки Республики Крым, утверждённый приказом Министерства культуры Республики Крым от 01.10.2018 г. № 214;

- План мероприятий по внедрению Модельного стандарта деятельности муниципальной общедоступной библиотеки Республики Крым утверждённый приказом Министерства культуры Республики Крым от 12.11.2018 г. № 251;

- иные правовые акты, определяющие основные направления развития библиотечного дела в регионе.

Развитие библиотечного дела основано на следующих принципах:

сохранение российской культуры, традиционных ценностей в интересах национальной безопасности, укрепления единства нации, политической и социальной стабильности; сохранение российской культуры и самобытности, традиционных российских духовно-нравственных ценностей, укрепление культурного суверенитета Российской Федерации, сохранение общероссийской культурной идентичности, защита и поддержка русского языка как государственного языка Российской Федерации в целях обеспечения национальной безопасности и устойчивого развития Российской Федерации;

создание условий, способствующих всестороннему духовному, нравственному, интеллектуальному и творческому развитию детей и молодежи, воспитанию в них патриотизма, гражданственности и уважения к старшим;

повышение качества жизни через обеспечение прав граждан на доступ к объективной, достоверной и безопасной информации посредством библиотечного обслуживания;

обеспечение свободы выбора способов и средств доступа к информации и получения знаний в цифровом (электронном) и бумажном виде;

обеспечение максимальной актуальности, полноты, открытости, достоверности и доступности информации;

обеспечение развития информационной инфраструктуры для равного доступа к государственным (муниципальным) услугам, информации о культурной, духовной, научной, экономической жизни общества, пространству знаний в электронной среде;

сохранение и развитие библиотек как площадок офлайн коммуникаций;

обеспечение защиты приоритетов государства и интересов граждан в информационной сфере, предоставление информации и услуг, способствующих поддержанию высокого культурного и образовательного уровня граждан;

необходимость развития механизмов межотраслевого взаимодействия и координации деятельности органов исполнительной власти Республики Крым, органов местного самоуправления, соответствующих общественных, научных, образовательных организаций, институтов гражданского общества и экспертного сообщества.

Стратегия является основой для разработки отраслевых документов стратегического планирования в сфере развития библиотечного дела в муниципальных образованиях Республики Крым.

1. Текущее состояние библиотечного дела в Республике Крым

Библиотечное дело в Республике Крым – это система библиотечных организаций, обеспечивающих качественный, свободный и равный доступ к информации, образованию и культурным ценностям, способствующих всестороннему развитию личности.

Общедоступные библиотеки Республики Крым – самая крупная сеть учреждений культуры, которая насчитывает 659 единиц (в том числе 46 детских и 3 юношеские). Для пользователей с нарушением зрения в Феодосийской и Евпаторийской ЦБС работает 2 библиотеки для слепых и слабовидящих.

В сельской местности обслуживание жителей осуществляют 84,2 % общедоступных библиотек.

В целом в республике сохраняется сетевой принцип организации библиотечного обслуживания на основе интеграции ресурсов и централизации технологических процессов. Более 99,0 % муниципальных библиотек объединено в 24 централизованные библиотечные системы. В г. Симферополе функционирует специализированная централизованная система детских библиотек.

По типовому признаку библиотеки распределены на 359 бюджетных и 300 казённых учреждений.

Общий охват библиотечным обслуживанием населения Республики Крым составляет 28,4 %.

Осуществляется государственная поддержка отрасли по созданию модельных библиотек. Продолжают внедряться положения Модельного стандарта общедоступной библиотеки Республики Крым и План мероприятий по его реализации. В рамках регионального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» на базе ГБУК РК «Крымская республиканская универсальная научная библиотека им. И. Я. Франко» функционирует проектный офис по созданию модельных библиотек в Республике Крым. По состоянию на 01.10.2021 в Крыму работает 6 модельных библиотек.

В последние десятилетия крымские библиотеки в своей деятельности столкнулись с технологическими и общественными вызовами:

бурное развитие IT-технологий, повлекшее за собой беспрецедентный рост потоков информации, быстрое развитие способов её производства и распространения, а также многообразие форматов её использования;

переход страны на инновационную модель социально-экономического развития; усиление роли некоммерческого сектора (социально ориентированные некоммерческие организации) в создании культурного продукта и оказании услуг в сфере культуры, а также появление новых форм партнерства; передача ответственности за поддержку и развитие общедоступных библиотек на региональный и муниципальный уровни.

В условиях кардинальных технологических перемен, процессов глобализации и беспрецедентного роста объёмов информации библиотеки являются незаменимым социально-коммуникативным институтом, призванным обеспечить возможности для самореализации и развития личности. Отвечая на вызовы и используя открывшиеся возможности, крымские библиотеки активно участвуют в общественной, экономической и культурной жизни региона.

Ежегодно общедоступными библиотеками Крыма обслуживается свыше 544,0 тыс. пользователей. Особой категорией пользователей библиотек являются дети и молодежь, имеющие право на специализированное библиотечное обслуживание. Число детей – пользователей библиотек составляет свыше 29,0 %, молодежи – около 23% от общего количества пользователей библиотек.

Особое внимание в рамках реализации национальных целей в работе библиотек уделяется увеличению ключевого показателя – количеству посещений и обращений к сайтам.

Благодаря субсидиям из федерального и республиканского бюджетов, настоящим прорывом для культурной сферы республики стали высокие темпы информатизации библиотек. Более 96,0 % общедоступных библиотек Крыма подключены к сети Интернет и компьютеризированы, что в 4 раза превышает итоги 2014 года.

В крымских библиотеках насчитывается 152 точки доступа к ресурсам Национальной электронной библиотеки, что помогает улучшить качество обслуживания пользователей и расширить крымское информационное пространство.

Статистика фиксирует устойчивую положительную динамику посещений библиотечных сайтов, где функционируют электронные каталоги, виртуальные справочные службы. Все библиотеки, имеющие выход в информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет», ведут активную работу в социальных сетях.

2. Проблемные вопросы библиотечной отрасли Республики Крым

Общая тенденция развития библиотечного дела в Республике Крым положительная. Наряду с этим в отрасли имеется ряд проблем, требующих особого внимания и принятия, безотлагательных мер для их решения, касающихся комплектования фондов, модернизации библиотечных учреждений, обеспечения кадровыми ресурсами.

Комплектование и сохранность библиотечных фондов

Совокупный фонд крымских библиотек насчитывает более 11 млн единиц хранения, из них около 56 % фонды библиотек, обслуживающих сельское население. За последние три года библиотечные фонды Крыма сократились на 2,5 %. Прежде всего, это связано с исключением непрофильной, морально устаревшей и ветхой литературы, которая составляет свыше 50,0 % фондов общедоступных библиотек. Кроме того из-за постоянного роста цен на печатные и периодические издания количество приобретаемых документов уменьшается.

Важнейшей проблемой, напрямую влияющей на качественное выполнение библиотеками своих функций, является недостаточное финансирование библиотек на комплектование фондов. Объём новых поступлений не соответствуют нормативам, принятым в отечественной библиотечной практике. Показатель ежегодной обновляемости библиотечного фонда на протяжении последних лет остаётся крайне низким – 1,2 %. Качественный показатель состояния библиотечных фондов – обращаемость, определяющий интенсивность их использования, составляет по Крыму 0,9. Это свидетельствует о «перегруженности» книжного фонда большинства библиотек региона изданиями, которые не пользуются спросом пользователей.

Формирование библиотечных фондов библиотек региона носит неплановый характер. В общем количестве новых поступлений преобладает доля документов, полученных в качестве пожертвований.

Отсутствие стабильности в финансировании на обновление фондов не даёт возможности библиотекам выработать стратегические направления комплектования библиотечных фондов. Это приводит к ограничению в доступе пользователей к современной информации и лучшим образцам отечественной и зарубежной литературы, снижает имидж библиотек и количество пользователей библиотечных услуг.

Недостаточное финансирование негативно сказывается и на мероприятиях по обеспечению сохранности библиотечных фондов. В большинстве библиотек нет контрольно-измерительных приборов для мониторинга температурно-влажностного режима, также среди причин несоблюдения норм режима хранения в библиотеках: непригодность помещений, отсутствие централизованного отопления, площадей для хранения фондов, современных технических средств, препятствующих несанкционированному выносу документов из фондов. Для соблюдения санитарно-гигиенического режима библиотеки в основном используют санитарные дни, в ходе которых проводят мероприятия по обеспыливанию фонда и мелкому ремонту книг.

Общий выявленный фонд ценных и редких изданий в республике насчитывает около 50,0 тыс. ед. хранения, в т.ч. с признаками книжных памятников – более 15,0 тыс.ед., из них свыше 500 изданий хранятся в государственных и муниципальных библиотеках. В отношении большинства ценных и редких документов требуется применение мер защиты (реставрация, консервация, стабилизация). Однако силами библиотек сделать это невозможно: нет материально-технической базы, отсутствуют специалисты соответствующей подготовки, не осуществляется финансирование. В республике не создан Региональный центр реставрации и консервации библиотечных фондов.

Материально-техническая база библиотек

Улучшение материально-технической базы библиотек остаётся одним из самых сложных вопросов в деятельности местных органов власти, которые хронически испытывают дефицит средств на развитие инфраструктуры муниципальных образований, преимущественно являющихся дотационными. Помещения и здания большинства муниципальных библиотек находятся в неудовлетворительном техническом состоянии и не отвечают современным требованиям к условиям обслуживания читателей и хранения фондов. Ремонтуют более 50,0 % учреждений. Централизованное отопление отсутствует в 57 % библиотек, из них электрокаминами и другими отопительными приборами отапливается 45,0 %. В зимнее время остаются без отопления 9,0 % библиотек. В приспособленных помещениях располагается 94,0 % библиотек. Более 49,0 % библиотек размещаются в Домах культуры, образовательных учреждениях, администрациях сельсоветов и др. Лишь 12,3 % библиотек находится в отдельных строениях.

Общедоступные библиотеки Республики Крым используют на праве оперативного управления 536 (81,3 %) объектов недвижимости, в арендуемых помещениях находится 52 (7,9 %) библиотеки. Отсутствуют помещения для размещения 8 библиотек.

Еще одной актуальной проблемой регионального уровня остаётся проблема отсутствия документов на право собственности на 9,6 % помещений, в которых функционируют библиотеки.

Сохраняется потребность в оснащении библиотек специальным оборудованием для создания безбарьерной среды, транспортными средствами для организации обслуживания малочисленных населенных пунктов, а также осуществления выездов для оказания методической помощи.

Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, остаётся в республике одной из самых низких по стране – более 1,0 %.

Информатизация библиотек

Динамика компьютеризации муниципальных библиотек республики является положительной. Вместе с тем, несмотря на то, что 96,5 % крымских библиотек автоматизированы, 30 % библиотек не имеют широкополосный Интернет. Доступ к сети интернет для пользователей организован в 96,2 % библиотеках. Обновления требует более трети парка компьютерной техники.

Кроме этого, сложившаяся в крымских библиотеках традиционная система обслуживания пользователей, нуждается в модернизации, сегодня она не отвечает ожиданиям посетителей. Большинство библиотек предлагают ограниченный набор традиционных услуг и не имеют возможности внедрять новые сервисы: виртуальные справки, электронную доставку документов, доступ к сетевым ресурсам и др.

Всего треть библиотек используют технические средства и автоматизацию в технологических библиотечно-библиографических процессах. Отмечается слабая динамика работы по вводу библиографических записей в электронные каталоги. Доля библиотечных фондов муниципальных библиотек, отраженных в электронных каталогах, остается крайне низкой и максимально достигает 25,0 %.

Серьезной проблемой является отсутствие в структурах ряда муниципальных библиотек отделов автоматизации и ИКТ-специалистов.

Сокращение библиотечной сети и увеличение числа библиотек с сокращённым графиком работы

Начиная с 2015 года библиотечная сеть Крыма сократилась на 8 библиотек. Основная доля потерь приходится на сельские библиотеки. Процесс сокращения сети продолжается. Ситуацию усугубляет недостаточное количество пунктов внестанционарного обслуживания, крайне низкий уровень оснащённости библиотек региона специализированными транспортными средствами. Как следствие – наблюдается снижение среднего показателя охвата населения библиотечным обслуживанием на 1,6 %.

Кроме того, на протяжении последних 5 лет в Крыму отмечается сокращение штатной численности муниципальных библиотек, которое

официально позиционируется местными властями как «оптимизация сети и штатной численности учреждений культуры». Это влечёт за собой перевод библиотекарей на неполную ставку и приводит к увеличению количества библиотек с сокращенным графиком работы с минимальным набором услуг. В итоге 28,0 % крымских библиотек функционируют в неполном режиме.

Сокращённый режим работы, отсутствие новых книг и периодических изданий, комфортных условий – всё это приводит к негативной оценке деятельности библиотек со стороны населения и, как следствие – довольно часто к их последующему закрытию.

Реорганизация библиотек

В Республике Крым статус юридического лица имеют 4 республиканские библиотеки, 21 библиотечная система и Сакская городская библиотека им. Н. В. Гоголя.

В состав культурно-досуговых учреждений входит 105 (15,9 %) общедоступных библиотек (Раздольненская ЦБС, Сакская районная ЦБС, Кировская ЦБС, Библиотека Заозерненского центра культуры и досуга). В составе культурно-спортивного учреждения числится 3 библиотеки МБУ «Юность» Красногвардейского района.

Выведение библиотек из состава ЦБС и включение их в структуры разных учреждений приводит к разрушению целостности региональных библиотечных систем и сетевого характера организации библиотечного обслуживания в Крыму.

Имеет место парадоксальная практика ликвидации отделов обслуживания в центральных библиотеках муниципальных образований региона, которая негативно отражается на качестве библиотечно-информационного обслуживания населения.

Кадровый потенциал и необходимость привлечения молодых кадров

В общедоступных библиотеках Республики Крым работают около 1,2 тыс. человек, из которых высшее образование имеют 26,5 % библиотечных специалистов, среднее профессиональное образование – 21,6 %.

Для общей кадровой ситуации в муниципальных библиотеках характерны проблемы: старение кадров, сопровождаемое «вымыванием» библиотекарей-профессионалов и увеличением количества сотрудников без библиотечного образования, нехватка молодых специалистов, неполные ставки в сельских библиотеках, отсутствие библиотекарей среднего звена.

Кадровый потенциал общедоступных библиотек стремительно стареет. Численность сотрудников 55 лет и старше составляет 30,6 %. Самой малочисленной является группа специалистов до 30 лет – 8,1 %.

В настоящее время происходит трансформация статуса библиотечной профессии. Современные требования к библиотекам и библиотечным специалистам диктуют необходимость модернизации, обновления их

взглядов и подходов, активного использования на практике новых технологий. Именно поэтому проблема привлечения молодых кадров в библиотеки является очень актуальной. Вместе с тем, престиж библиотечной профессии среди молодёжи крайне низок, молодёжь не желает идти работать в библиотеки. Уже работающую молодёжь трудно удержать в библиотечной профессии из-за усложняющихся профессиональных требований при низкой заработной плате, некомфортных условий труда и бесперспективности карьерного роста.

Ситуацию осложняет прекращение с 2017 года набора на очное отделение по специальности «библиотечное дело» в Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Республики Крым «Крымский университет культуры, искусств и туризма», а также отсутствие в Крыму учебного профильного заведения, готовящего специалистов среднего звена.

Открытые вакансии в библиотеках приходится заполнять в основном специалистами с непрофильным высшим образованием. При этом у выпускников высших учебных заведений отмечается невысокий уровень практических навыков и недостаточный общий уровень подготовки. Вместе с тем в бюджетах муниципальных библиотек средства на профессиональную переподготовку и повышение квалификации, а также связанные с ними командировочные расходы, как правило, не предусмотрены.

Дефицит профессиональных кадров, нехватка молодых специалистов, готовых проявлять инициативу и выдвигать творческие идеи, сдерживает преобразование библиотек в современные, востребованные многофункциональные интеллектуально-культурные центры.

Отсутствие единой системы государственного управления библиотеками на республиканском уровне, недостаточность статистических сведений, по состоянию библиотечного дела в целом

Ведомственная разобщенность библиотек Крыма в определенной степени снижает эффективность использования совокупных информационных ресурсов. Государственное статистическое наблюдение распространяется только на общедоступные библиотеки, относящиеся к ведению Министерства культуры Республики Крым. Деятельность библиотек, не имеющих статуса юридического лица, являющихся структурными подразделениями учреждений, предприятий, организаций, остаётся вне статистического анализа. В результате отсутствуют официальные статистические данные о библиотеках учреждений образования, науки, здравоохранения, социальной защиты и т.д. Развитие библиотечного дела в Республике Крым до 2030 года должно быть направлено на преодоление указанных проблем. Интенсивное инновационное развитие библиотек, должно осуществляться в соответствии с намеченными стратегическими целями, принципами, задачами и направлениями.

II. Ключевые цели и задачи Стратегии

Целью Стратегии является создание условий для устойчивого развития библиотечной сети региона, обеспечивающих реализацию конституционных прав граждан на свободный доступ к информации, приобщение их к ценностям российской и мировой культуры, практическим и фундаментальным знаниям, а также на творческую самореализацию.

Для достижения цели необходимо решение следующих задач:

совершенствование нормативно-правовой базы, в том числе создание системы требований и нормативов по обеспечению развития и модернизации библиотек;

запуск ведомственных региональных проектов, позволяющих решить ключевые проблемы деятельности библиотек, в том числе проблемы комплектования и сохранности библиотечных фондов;

проведение мониторингов и исследований по проблемам организации и развитию деятельности библиотек;

участие в создании и развитии информационно-коммуникационных систем и платформ федерального, регионального и корпоративного уровней;

повышение профессиональных компетенций, подготовка и переподготовка кадров библиотечной отрасли;

формирование системы научной и методической поддержки деятельности библиотек всех уровней и ведомственной принадлежности.

III. Развитие основных направлений библиотечного дела

1. Модернизация библиотечной сети Республики Крым

При условии обеспечения финансирования мероприятий важным направлением, вносящим наибольший вклад в достижение целевых показателей Стратегии, является модернизация библиотечной сети Республики Крым, которая включает в себя республиканские, муниципальные библиотеки (в том числе библиотеки, обслуживающие отдельные социальные категории пользователей, – детские библиотеки, библиотеки для молодёжи (юношеские библиотеки), специальные библиотеки для слепых и слабовидящих, библиотечные структуры в рамках культурно-досуговых учреждений), а также научные библиотеки, библиотеки образовательных организаций, библиотеки в системах учреждений министерств и ведомств, библиотеки религиозных организаций и общественных объединений, а также частные библиотеки.

Развитие и модернизация библиотечной системы способствуют поддержанию стратегических приоритетов в сфере культуры Республики Крым.

Реализация указанного направления предусматривает:

преодоление межведомственных барьеров в планировании, управлении и организации деятельности библиотек;

обеспечение соблюдения требований доступной среды для людей с особенностями развития и формирование инклюзивного библиотечного пространства;

обеспечение специализированного обслуживания, а также обслуживания детей и молодёжи;

распространение опыта модернизации общедоступных библиотек среди библиотек различных ведомств и учреждений.

Механизмами решения основных задач Стратегии в части модернизации библиотечной системы являются:

разработка региональных и ведомственных проектов по развитию и модернизации библиотек;

обеспечение финансирования мероприятий по модернизации библиотек;

создание специализированных молодежных (юношеских) муниципальных библиотек, а также специализированных отделов (секторов) для молодежи в структурах муниципальных библиотек;

формирование механизмов межведомственного взаимодействия;

формирование нормативной базы для активного участия профессионального библиотечного сообщества в межбиблиотечном взаимодействии;

применение норм материального, ресурсного, технического обеспечения деятельности библиотек в условиях стационарного и внестационарного обслуживания, включая формирование инклюзивного библиотечного пространства.

2. Развитие и сохранение библиотечного фонда Республики Крым

Библиотека является хранителем культурного, исторического и научного наследия, воплощенного в её фондах и других информационных ресурсах. При этом в библиотеке должны не только храниться, но и приумножаться фонды, предоставляться в общественное пользование материалы, в том числе региональной, краеведческой и локально-исторической тематики.

Реализация указанного направления предусматривает:

развитие и сохранение библиотечных фондов при обеспечении целевой государственной поддержки на комплектование фондов библиотек Республики Крым;

координацию деятельности библиотек всех типов и ведомственной принадлежности по изучению, сохранению, формированию и продвижению (популяризации) совокупного библиотечного фонда Республики Крым;

участие в развитии Национальной электронной библиотеки (НЭБ) в целях совершенствования системы обязательного экземпляра документов и системы комплектования библиотек;

участие в ведомственном проекте по обеспечению сохранности библиотечных фондов.

Механизмами решения основных задач Стратегии в части развития и сохранения библиотечного фонда Республики Крым являются:

применение системы государственных трансфертов на поддержку комплектования общедоступных библиотек;

участие в формировании общероссийской системы координационных центров по работе с фондами библиотек различной ведомственной принадлежности;

укрепление взаимодействия регионального центра по работе с книжными памятниками с фондодержателями книжных памятников региона;

применение в работе библиотек дифференцированной системы контрольных показателей и нормативов книгообеспеченности, а также требований обновляемости библиотечных фондов с учётом уровня подчинённости библиотек (республиканский, муниципальный), их типа (научные, общедоступные и др.), а также ведомственной принадлежности.

Включение указанных показателей в оценку эффективности деятельности учредителей библиотек; обеспечение безопасности и сохранности библиотечного фонда Республики Крым.

3. Развитие информационных технологий и цифровая трансформация деятельности библиотек

Быстрый темп проникновения цифровых технологий во все сферы жизни современного общества, изменение способов производства и потребления информации влечёт за собой изменение моделей информационно-библиотечного обслуживания пользователей. С одной стороны, библиотеки остаются хранителями накопленных знаний в традиционном бумажном формате, с другой – стремительно развивающиеся процессы цифровизации требуют от библиотек разработки и внедрения принципиально новых форматов хранения и методов работы с ними.

Следствием цифровой трансформации библиотек должны стать:

перевод основных процессов, обеспечивающих жизнедеятельность библиотек, на цифровые технологии;

формирование цифровой среды библиотек, ориентированной на потребности разных групп населения;

выравнивание ситуации по активности и уровню цифровизации библиотек по сравнению с другими учреждениями культуры и науки;

формирование у IT-сообщества отношения к библиотеке как к равноправному и перспективному партнёру, встраивание библиотек в цифровую среду.

Наряду с традиционными печатными изданиями должно осуществляться пополнение библиотечных фондов электронными документами, российскими и зарубежными удалёнными информационными ресурсами (базами данных, электронными библиотеками и др.).

Реализация указанного направления предусматривает:

цифровую трансформацию деятельности библиотек;

создание и развитие регионального цифрового библиографического ресурса;

применение государственных цифровых систем и цифровых платформ для совместной работы библиотек всех уровней;

участие в формировании единого национального цифрового культурного пространства на основе объединения библиотечных, архивных и музейных информационных ресурсов;

обеспечение развития информационной инфраструктуры для равного доступа пользователей библиотек региона к государственным услугам, информации о культурной, духовной, научной, экономической жизни общества, пространству знаний в электронной среде, в том числе с использованием возможностей электронного правительства и Национальной электронной библиотеки.

Механизмами решения основных задач Стратегии в части развития информационных технологий и цифровой трансформации деятельности библиотек являются:

участие крымских библиотек в ведомственных проектах цифровизации деятельности библиотек;

применение единых стандартов, на основе которых может быть обеспечена возможность взаимодействия автоматизированных библиотечных систем и автоматизированных систем учёта и распространения книжной продукции и периодических изданий;

оснащение общедоступных библиотек Республики Крым качественным широкополосным доступом к сети «Интернет», в том числе государственное обеспечение технической возможности подключения и субсидирование оплаты услуг связи;

применение программно-аппаратных комплексов библиотек в соответствии с современным уровнем технологического развития, международными и национальными стандартами информационной отрасли;

внедрение облачной платформы и технологических стандартов стационарного и дистанционного информационно-библиотечного обслуживания;

внедрение модели открытой библиотеки (OPEN+), предполагающей продлённое время работы библиотеки (в том числе без участия библиотекаря), на основе применения современных технологий самообслуживания;

применение системы «одного окна» для доступа всех граждан республики к единой ресурсной базе;

развитие цифрового присутствия библиотек в физическом пространстве внешней среды через инфокиоски и другие визуальные и звуковые элементы;

формирование проактивного подхода к обслуживанию пользователей библиотек, направленного на опережение потребности читателя;

внедрение методов автоматической классификации и предметизации полнотекстовых ресурсов с использованием методов искусственного интеллекта;

повышение квалификации и профессиональной переподготовки кадров для цифровой трансформации деятельности библиотек.

4. Обеспечение равного и свободного доступа граждан к достоверной информации и знаниям

Библиотеки являются важным социальным институтом, основным объектом внимания которого является пользователь, его общественные и личные интересы и потребности. Поэтому обеспечение равного доступа к достоверной информации станет одним из важнейших приоритетов в работе библиотек, что предполагает расширение доступа граждан к достоверной информации, повышение роли библиотек в научном и образовательном процессах, осуществление библиотеками функций поддержки и продвижения чтения, формирования высокой культуры чтения и информационной культуры человека, сокращение негативного воздействия информационных технологий на его физическое и ментальное здоровье, развитие человеческого потенциала, сохранение материального и нематериального культурного наследия российского народа, усиление роли традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей, убеждений и верований народов России.

Реализация указанного направления предусматривает:

трансформацию библиотек в универсальные центры мониторинга и управления информационными потоками для населения в условиях стирания границ (географических, ментальных, ведомственных и др.);

активное участие библиотек в повышении информационной грамотности и формировании информационной культуры населения;

оказание услуг, направленных на сохранение традиционных российских духовно-нравственных ценностей и культуры, защиту исторической правды и сохранение исторической памяти;

объединение усилий библиотек, профильных учреждений науки, образования, культуры, книжной торговли по созданию условий для массовой интенсификации процессов чтения, повышения качества и разнообразия прочитываемой литературы во всех областях знаний для роста престижности чтения как культурной ценности;

формирование и продвижение в обществе устойчивого образа библиотеки как источника легитимной и достоверной информации, пространства концентрированного, систематизированного знания и общения на основе и в связи со знанием, пространства, сочетающего в себе все формы работы с информацией на основе свободного и равного доступа;

развитие библиотечно-информационного обслуживания детей и молодёжи как специализированного и приоритетного направления деятельности библиотек, учитывающего их возможности как растущих и развивающихся личностей;

совершенствование форм работы по приобщению детей к чтению с раннего возраста;

создание оптимальных условий для самообразования, общения, досуга детей и молодёжи в библиотеке;

усиление взаимодействия общедоступных библиотек Республики Крым с учреждениями и организациями, занимающимися проблемами детства и молодёжи;

разработка и внедрение просветительских проектов и программ, направленных на духовно-нравственное, гражданско-патриотическое воспитание подрастающего поколения, содействие успешной самореализации и вовлечению молодёжи в научную и творческую деятельность.

Механизмами решения основных задач Стратегии в части обеспечения равного и свободного доступа граждан к достоверной информации являются:

создание регионального цифрового библиографического ресурса как единой системы сбора, обработки и предоставления в пользование населению информации;

активизация деятельности библиотек в области формирования цифровой грамотности населения, формирования информационной культуры пользователей и информационной гигиены;

развитие проектов в области каталогизации и оцифровки документов;

совершенствование системы поиска библиографической и полнотекстовой информации на базе современных поисковых платформ, внедрение методов интеллектуального поиска, а также внедрение системы тематического поиска на основе связанных открытых данных;

организация и проведение социально ориентированных мероприятий, способствующих взаимодействию библиотек с заинтересованными организациями системы образования, социальной защиты, правоохранительными органами, молодёжными и детскими общественными организациями и объединениями;

реализация проектов по поддержке и продвижению книги и чтения, включающих развитие рекомендательной и библиографической деятельности библиотек;

разработка библиотеками собственных информационных ресурсов, связанных, прежде всего, с краеведением.

5. Кадровое обеспечение развития библиотечного дела

Обучение по образовательным программам бакалавриата по направлению 51.03.06 Библиотечно-информационная деятельность и магистратуры по направлению 51.04.06 Библиотечно-информационная деятельность осуществляется в Государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования Республики Крым «Крымский университет культуры, искусств и туризма».

Возрастание роли библиотек в решении экономических, социальных и культурных задач развития региона предполагает обеспечение отрасли квалифицированными кадрами, мотивированными на результат и развитие.

Последовательное развитие информационно-коммуникационных и цифровых технологий и внедрение их в практику работы библиотек неизбежно повлечёт замену части традиционных форм работы библиотекаря автоматизированными системами, в том числе с использованием искусственного интеллекта.

Это предполагает, с одной стороны, расширение спектра профессий, необходимых для обеспечения жизнедеятельности библиотеки в условиях цифровой экономики, с другой – приоритетное развитие общекультурной, творческой, коммуникативной составляющей библиотечной профессии и, как следствие, усиление гуманитарной подготовки и переподготовки библиотечных специалистов, работающих непосредственно с пользователями.

Реализация указанного направления предусматривает:

функционирование системы мониторинга и прогнозирования кадровой потребности в библиотечной сфере на среднесрочную перспективу регионального уровня;

актуализацию нормативно-правовой базы в соответствии с текущими и перспективными задачами отраслевой кадровой политики (в том числе для формализации деятельности добровольцев (волонтёров) в библиотеке);

формирование единого механизма государственного заказа на обучение по направлению подготовки высшего образования – бакалавриата и магистратуры «Библиотечно-информационная деятельность»;

профессиональную переподготовку и регулярное повышение квалификации сотрудников по ключевым направлениям модернизации отрасли;

развитие на базе Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Республики Крым «Крымский университет культуры, искусств и туризма» практикоориентированного обучения по дополнительным профессиональным программам и переподготовке профильных специалистов;

организация и проведение профессиональных мероприятий с целью создания условий для освоения и трансляции лучших отечественных и зарубежных профессиональных практик, распространения передового опыта и технологий в библиотечной сфере, а также повышения профессионального мастерства;

межведомственный мониторинг реализации программ высшего библиотечного образования;

межведомственную координацию государственного заказа на подготовку по ступеням бакалавриата и магистратуры;

формирование регламентирующей и методической базы для определения объёма и границ формализации отношений библиотеки и добровольцев (волонтёров) при обязательности разграничения

функциональных обязанностей между штатным персоналом и добровольцами (волонтерами);

привлечение к работе в библиотеке специалистов из других сфер деятельности, обладающих актуальными компетенциями, с обязательной их последующей адаптацией к особенностям работы современной библиотеки;

содействие повышению престижа библиотечной профессии и имиджа библиотек как места работы, а также привлечению к занятию библиотечным делом социально активных молодых специалистов разного профиля.

Механизмами решения основных задач Стратегии в части кадрового обеспечения библиотечного дела являются:

повышение квалификации и профессиональная переподготовка специализированных кадров;

создание системы мониторинга и прогнозирования кадровой потребности в библиотечной сфере на среднесрочную перспективу в Республике Крым;

формирование нормативно-правовой базы с учётом усиливающейся полифункциональности видов деятельности современных библиотек;

расширение целевого обучения специалистов по направлению подготовки высшего образования – магистратуры «Библиотечно-информационная деятельность»;

разработка комплекса мер по привлечению в профессию молодых специалистов с трудоустройством их в библиотеки;

разработка методик и форматов профессиональной ориентации старшеклассников на библиотечно-информационную деятельность.

6. Научное и методическое обеспечение деятельности библиотек

Научная и методическая деятельность является системообразующей для всей библиотечной отрасли региона, которая способствует формированию единой системы организации библиотечного обслуживания населения в регионе и обеспечивает обмен успешными профессиональными практиками.

Систематический сбор и обработка информации о различных аспектах работы библиотек, постоянный мониторинг ситуации, выявление проблемных зон и тенденций развития являются основой для определения выбора приоритетов деятельности в соответствии с намеченными стратегическими целями.

Результативность научной и методической деятельности библиотек напрямую зависит от чёткого представления о векторах развития современной библиотеки.

Исследовательская деятельность является, с одной стороны, самостоятельной областью деятельности библиотек, с другой – это необходимая часть их научной, методической (и практической) деятельности.

Положительные тенденции в развитии научной и методической деятельности сдерживаются рядом факторов:

недостаточная степень разработанности современных подходов к исследовательской и методической работе в условиях быстрого развития цифровых технологий;

дефицит кадров, способных выполнять сложные методические и исследовательские задачи.

Реализация указанного направления предусматривает:

усиление роли республиканских библиотек как сетевых координационных научно-методических центров в повышении квалификации библиотечных специалистов региона;

обеспечение целевой методической поддержки библиотечно-информационного специализированного обслуживания особых категорий пользователей, в том числе детей, молодёжи и лиц с ограниченными возможностями жизнедеятельности;

укрепление связей с профессиональными общественными организациями для развития межведомственного взаимодействия, выявления и поддержки профессиональных инноваций, экспертной оценки и продвижения эффективных практик;

использование информационно-коммуникационных технологий в методической деятельности;

развитие проектных и маркетинговых технологий в деятельности библиотек;

расширение международного профессионального взаимодействия и укрепление общественного сотрудничества.

Механизмами решения основных задач Стратегии в части научного и методического обеспечения деятельности библиотек являются:

закрепление полномочий по методическому обеспечению деятельности библиотек в правовых актах всех видов центральных библиотек;

сохранение (создание) подразделений, осуществляющих методические функции, и должностей методистов в штатных расписаниях центральных библиотек;

формирование единой информационной системы методического обеспечения деятельности библиотек;

участие в единой системе статистического мониторинга деятельности библиотек;

проведение разноуровневых профессиональных конкурсов и смотров в целях выявления лучших организационно-управленческих, маркетинговых и технологических инноваций, внедренных библиотеками региона;

реализация совместных проектов взаимобмена актуальными практиками и новаторскими технологиями библиотечной работы.

IV. Сценарии развития библиотечного дела

1. Инерционный (пессимистический)

Данный сценарий предусматривает сохранение основных тенденций в библиотечном деле, проблем и уровня финансирования по отношению к 2019 году. При этих условиях положение библиотек будет относительно стабильным, однако, средств и механизмов для достижения качественных, количественных, инфраструктурных изменений, предусмотренных Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки Республики Крым.

Инерционный сценарий не позволит качественно изменить ситуацию с развитием инфраструктуры библиотек, обеспечением обновляемости и сохранности библиотечных фондов.

Посещаемость библиотечных учреждений незначительно увеличится, но это произойдет за счёт активного внедрения в практику клубно-досуговых форм работы. Результатом такого процесса станет отчасти утрата специфических для библиотеки информационно-библиотечных функций, что создаст условия для дальнейшего перепрофилирования библиотек в культурно-досуговые учреждения. Результатом указанных тенденций станет снижение роли и участия государства в организации информационной и культурно-просветительской работы среди населения, особенно в наименее обеспеченной учреждениями культуры сельской местности.

Имеющиеся ресурсы не обеспечат приоритетное развитие библиотек Республики Крым. В связи с этим существует вероятность того, что численность квалифицированных кадров к 2030 году сократится.

Инерционный сценарий развития в целом не ухудшит положение республиканских библиотек. Однако в муниципальных образованиях инерционный сценарий будет сопровождаться сокращением сети библиотек, в первую очередь в сельской местности. Региональные диспропорции будут сохранять тенденцию к росту, продолжится отток профессиональных кадров из села и малых городов в региональный центр.

2. Базовый сценарий

Данный сценарий предусматривает постепенное развитие имеющихся позитивных тенденций в рамках реализации национального проекта «Культура», поэтапное преодоление существующих проблем, увеличение совокупных расходов на библиотечное дело Республики Крым за счёт всех источников финансирования и запуск механизмов реализации Стратегии.

В процессе реализации базового сценария не произойдёт интенсивного развития, но видимое продвижение успешной модернизации библиотек, как одного из стратегических приоритетов государственной культурной политики, а также улучшение комплектования будут способствовать заметному повышению качества и условий доступности информации для населения, увеличению ресурсного обеспечения библиотек со стороны учредителей, бюджетов всех уровней и внебюджетных поступлений.

Основной задачей при реализации базового сценария является улучшение доступа населения к информации и преодоление

информационного неравенства (включая цифровое неравенство), а также сохранение объёмов охвата населения библиотечным обслуживанием. Реализация базового сценария позволит также осуществить запуск основных механизмов по обеспечению сохранности библиотечных фондов, книжных памятников и культурного наследия, увеличить долю общедоступных библиотек, ресурсное обеспечение деятельности которых будет соответствовать разработанным требованиям и нормативам.

При этом сценарии можно прогнозировать увеличение количества библиотек, находящихся в хорошем и удовлетворительном состоянии, и соответствующее сокращение количества библиотек находящихся в неудовлетворительном состоянии.

При реализации указанного сценария предполагается осуществление исследовательских инициатив и мониторингов, а также разработка и финансирование проектов по ключевым проблемам деятельности библиотек. Базовый сценарий предполагает продвижение стратегических законодательных инициатив, направленных на обеспечение качественного и равного доступа к информации, комфортности предоставления библиотечных услуг.

К 2030 году планируется достижение следующих показателей:

количество модельных библиотек увеличится до 12 единиц;

ежегодное поступление новых книг в фонды библиотек достигнет более 150,0 тыс. единиц;

доля сотрудников в возрасте до 30 лет в общей численности основного персонала библиотеки к уровню 2019 года увеличится до 18,0 %.

3. Инновационный сценарий

Данный сценарий предусматривает реализацию Стратегии в полном объёме. В процессе реализации предполагается ускорение темпов модернизации библиотек, увеличение количества библиотек, модернизируемых за счёт региональных бюджетов и за счёт средств внебюджетных источников, а также быстрый запуск механизмов реализации Стратегии.

Приоритетными становятся все направления развития библиотек с особым акцентом на цифровое развитие. Реализация инновационного сценария предусматривает быстрое достижение качественно нового социального статуса библиотек, обеспеченных ресурсами, а также кратное увеличение совокупных расходов на развитие библиотечного дела за счёт всех источников финансирования.

Отличительными особенностями инновационного сценария станут значительные инвестиции в развитие материально-технической базы и инфраструктуры, обеспечивающие полную доступность всех библиотек для лиц с ограниченными возможностями здоровья, существенные инвестиции в человеческий капитал и систему профессионального образования.

При реализации этого сценария будет достигнута максимально высокая степень обеспечения сохранности библиотечных фондов, их качественное пополнение, свободный и равный доступ к достоверной и качественной информации.

Практически все библиотеки будут обеспечены широкополосным подключением к сети «Интернет».

Реализация инновационного сценария позволит достичь прорывных результатов в части, касающейся количества пользователей, обслуживаемых в стационарных условиях и дистанционно, а также количества обращений к информационно-библиотечным ресурсам в различном виде.

V. Перечень показателей реализации настоящей Стратегии и этапы её реализации. Прогнозные индикаторы

Реализация Стратегии осуществляется в 2 этапа. Первый этап осуществляется в 2021 – 2024 годы, второй этап – в 2025 – 2030 годы. На каждом этапе формируется план реализации Стратегии (план на первый этап утверждается в 2021 году, на второй – в 2024 году) и устанавливаются соответствующие целевые показатели, синхронизированные со всеми отраслевыми документами стратегического планирования. План включает информацию о сроках выполнения, ответственных исполнителях, объёмах и источниках финансового обеспечения мероприятий Стратегии.

На первом этапе реализации Стратегии обеспечивается исполнение федеральных проектов «Культурная среда» и «Цифровая культура» национального проекта «Культура».

Для решения стратегических задач на этом этапе планируется реализация мероприятий по следующим направлениям:

совершенствование нормативно-правовой базы отрасли;

разработка и запуск ведомственных проектов по ключевым направлениям деятельности библиотек;

внедрение системы профессиональных стандартов и компетенций, подготовка и переподготовка кадров библиотечной отрасли;

проведение мониторингов и исследований по проблемам организации и развития деятельности библиотек, в том числе по проблеме сохранности библиотечных фондов.

К 2024 году ожидаются следующие результаты при реализации первого этапа Стратегии:

повышение охвата населения библиотечным обслуживанием до 37,0 %;

рост посещений мероприятий библиотек:

2021 год – 1,05 раза к показателю 2019 года;

2022 год – 1,1 раза к показателю 2019 года;

2023 год – 1,2 раза к показателю 2019 года;

2024 год – 1,3 раза к показателю 2019 года;

поступление новых книг в библиотечные фонды общедоступных библиотек (в год):

2021 год – не менее 150,0 тыс. единиц;

2022 год – не менее 150,0 тыс. единиц;

2023 год – не менее 150,0 тыс. единиц;

2024 год – не менее 150,0 тыс. единиц;

рост доли библиотек, соответствующих требованиям и нормативам ресурсного обеспечения, в общем количестве библиотек до 10,0 %;

доля библиотек с возможностями широкополосного доступа к сети «Интернет» в общем количестве библиотек – не менее 80,0 %;

количество модернизированных библиотек – не менее 8 единиц (нарастающим итогом):

2021 год – не менее 6 единиц;

2022 год – не менее 8 единиц;

2023 год – не менее 8 единиц;

2024 год – не менее 8 единиц;

доля сотрудников в возрасте до 30 лет в общей численности основного персонала библиотеки к уровню 2019 года – не менее 13,0 %.

На втором этапе реализации настоящей Стратегии обеспечивается исполнение федеральных проектов «Культурная среда» и «Цифровая культура» национального проекта «Культура», мероприятий государственной программы Федерации «Развитие культуры», ведомственных и региональных проектов.

Для решения стратегических задач на этом этапе будут реализованы следующие направления:

сформирована система межведомственного взаимодействия и государственно-частного партнёрства в библиотечной сфере;

по результатам проведенных исследований и мониторингов внесены корректировки в целевые показатели Стратегии и планы мероприятий по её реализации;

внедрены нормативы по обеспечению развития сети и модернизации библиотек, включая комплектование, материальное, информационно-технологическое и ресурсное обеспечение, а также профессиональную переподготовку кадров;

созданы информационно-коммуникационные платформы регионального и корпоративного уровней для обеспечения информационной деятельности библиотек и их взаимодействия, в том числе межведомственного;

обеспечена реализация региональных проектов по ключевым проблемам развития библиотек с учётом корректировок по результатам реализации проектов на первом этапе реализации Стратегии;

создана система научной и методической поддержки деятельности библиотек всех уровней и ведомственной принадлежности.

К 2030 году ожидаются следующие результаты при реализации второго этапа Стратегии:

повышение охвата населения библиотечным обслуживанием до 40,0 %;

рост посещаемости мероприятий библиотек в 3 раза к показателю 2019 года:

2025 год – 1,5 раза к показателю 2019 года;

2026 год – 1,7 раза к показателю 2019 года;

2027 год – 1,9 раза к показателю 2019 года;

2028 год – 2 раза к показателю 2019 года;

2029 год – 2,5 раза к показателю 2019 года;

2030 год – 3 раза к показателю 2019 года;

поступление новых книг в библиотечные фонды общедоступных библиотек (в год):

2025 год – не менее 150,0 тыс. единиц;

2026 год – не менее 150,0 тыс. единиц;

2027 год – не менее 150,0 тыс. единиц;

2028 год – не менее 150,0 тыс. единиц;

2029 год – не менее 150,0 тыс. единиц;

2030 год – не менее 150,0 тыс. единиц;

рост доли библиотек, соответствующих требованиям и нормативам ресурсного обеспечения, в общем количестве библиотек до 30,0 %;

доля библиотек с возможностями широкополосного доступа к сети «Интернет» в общем количестве библиотек – не менее 90,0 %;

количество модернизированных библиотек – не менее 12 единиц (нарастающим итогом):

2025 год – не менее 9 единиц;

2026 год – не менее 10 единиц;

2027 год – не менее 11 единиц;

2028 год – не менее 11 единиц;

2029 год – не менее 12 единиц;

2030 год – не менее 12 единиц;

доля сотрудников в возрасте до 30 лет в общей численности основного персонала библиотеки к уровню 2019 года – не менее 18 %.

VI. Финансовое обеспечение

Финансовое обеспечение реализации Стратегии предусматривается за счёт средств федерального бюджета, консолидированных бюджетов Республики Крым, бюджетов муниципальных образований и внебюджетных источников.

Оценка средств консолидированного бюджета, необходимых для реализации Стратегии, проводится в рамках Бюджетного прогноза Республики Крым на период до 2030 года, утвержденного распоряжением Совета министров Республики Крым от 14.02.2018 г. № 137-р «Об утверждении бюджетного прогноза Республики Крым на долгосрочный период до 2030 года».

В соответствии с процедурами бюджетного процесса требуемый размер средств для реализации Стратегии будет ежегодно корректироваться в рамках внесения изменений в указанный Бюджетный прогноз.

VII. Управление реализацией

Реализация Стратегии базируется на выполнении мероприятий в области развития библиотечного дела и иных мероприятий, а также на достижении результатов, предусмотренных ведомственными и республиканскими проектами.

Достижение ключевых целей Стратегии обеспечивается согласованными действиями Министерства культуры Республики Крым и органов местного самоуправления по нормативно-правовому, проектному и ресурсному обеспечению деятельности библиотек.

В целях реализации Стратегии ведомственные и республиканские проекты могут быть скорректированы в части дополнения новыми мероприятиями (результатами), изменения целей, задач, показателей, ожидаемых результатов, а также сроков выполнения и ответственных исполнителей мероприятий.

Координацию реализации Стратегии осуществляет Министерство культуры Республики Крым.

Итоги мониторинга реализации Стратегии отражаются в ежегодном докладе о реализации Стратегии. Данные мониторинга являются основой для принятия управленческих решений по внесению в Правительство Российской Федерации предложений о целесообразности продолжения работ и их корректировке.

Для комплексной оценки влияния библиотечного дела на параметры социально-экономического развития региона будет обеспечена интеграция таких данных с данными иной отраслевой принадлежности.